


I'm not robot  reCAPTCHA

Continue

Cumprir prazos, resolver um problema de desempenho e garantir que tudo aconteça em uma organização não é fácil. Imagine que você precisa desenvolver um projeto de consultoria para melhorar a estrutura da empresa de tecnologia da informação que precisa deste trabalho pronto o mais rápido possível, pois você está apenas esperando que isso abra uma nova fase de negócios. Diante desse problema, sua principal missão é fazer a entrega sem demora, certo? Agora tente outro exercício: pense em um método de gerenciamento de projetos que lhe dê uma ideia dos momentos mais delicados e permite que eles funcionem melhor. Bem, você pode parar de imaginar que ele existe e é chamado de Método de Caminho Crítico (CPM). O Método de Caminho Crítico (CPM) acredita que o projeto é baseado em uma série de ações interdependentes que estão relacionadas e relacionadas entre si. Assim, o Caminho Crítico é uma sequência de tarefas que não tem tempo para afrouxar, ou seja, que não pode adiar em nenhum caso, arriscando que todo o trabalho esteja comprometido. Tarefas oportunas não são críticas. No entanto, recomenda-se ter cuidado, pois eles podem se tornar críticos se não forem bem gerenciados. O tempo que eles têm deve ser usado para resolver possíveis problemas que podem atrasar a ação. Para apresentar esse conjunto, sua sequência e encontrar um caminho crítico, é utilizado o Gráfico de Rede, que, abaixo, explicamos como ele está indo e quais cálculos ele requer do gestor. Antes disso, ressaltamos que a principal vantagem desse método é permitir um planejamento de projetos mais assertivo. Ao identificar quais atividades são as menos flexíveis e requerem mais atenção, é possível prever melhor o trabalho e fazer melhor uso dos recursos à sua disposição, identificando, por exemplo, mais ou menos especialistas para completar a tarefa. Além disso, você também pode planejar com mais precisão e realisticamente os custos que precisam ser investidos para fazer o trabalho. Esse seria o cenário perfeito, não seria? Sem o CPM as empresas ficam apenas com uma visão mais limitada do projeto, não podendo ver tudo e como ocorre a relação entre cada uma das atividades envolvidas no processo. Características são importantes, mas olhar para eles isoladamente não é suficiente para uma boa gestão. O equilíbrio é fundamental nesse contexto. Você está interessado em outros conceitos de gerenciamento de projetos? Confira nosso Atlas de Gerenciamento de Projetos e confira tudo o que você precisa saber para melhorar o desempenho da sua equipe. Como fazer um projeto de caminho crítico agora que sabemos usando CPM na rotina de fazer o projeto, vamos passar para algo mais prático. O que precisamos para montar o Web Chart e descobrir qual é o caminho crítico? A resposta está nas informações que os gestores devem ter em mãos. Então não há segredo sobre isso. A matemática aqui é simples e simples. Para montar um diagrama, o gestor precisa listar as etapas necessárias para concluir o projeto, determinar a relação entre os dois e, finalmente, determinar o tempo que levará para cada um. Você já pode representar graficamente o processo. Para ajudar na compreensão, vamos usar o mesmo exemplo prático que demos no início do texto: digamos que você gerencie um grupo de consultoria de TI que recebeu um pedido para pensar em melhorar a estrutura de um cliente que quer crescer um negócio. De acordo com o método, neste caso, a organização e sequência de tarefas será como tal: PRECEDENCE TASK DURATION IN DAYS A - visit to know the company - 4 B - raise the current structure A 6C - help the client determine the purpose of changing A 8 D - fazer uma análise com base no que o cliente quer B 3 E - a estrutura de capacidades C 11 F - implementar a melhoria D , e 5 Método Crítico A partir do relacionamento das tarefas e duração de cada , o primeiro passo para encontrar um caminho crítico é calcular as datas de início e término mais cedo. Para isso, siga a sequência lógica, dada a relação entre eles. Se uma atividade tem mais de um antecessor e calculamos da esquerda para a direita, usamos o número mais alto. Nesta situação, são as tarefas D e E que precedem o F. Após o método, tomamos e. Assim, a data inicial f é 24. Uma vez feito isso, o próximo passo é calcular as datas de início mais tarde e posteriormente. Aqui, em vez de ir do início ao fim, é feito na direção oposta, indo de ponta a ponta. Se a tarefa tem mais de um sucessor, o menor valor é usado, porque vamos da direita para a esquerda. Em nosso exemplo, usamos o prazo c. Aqueles que não têm resultados são parte de um caminho crítico e não têm flexibilidade. Neste exemplo, as tarefas A, C, E e F precisam de mais atenção do gestor porque não podem ser adiadas. 1-1 - 0 4-4 - 0 B 5-15 - 10 10-20 - 10 C 5-5, 0 12-12 - 0 D 11-21 - 1 0 13-23 - 10 E 13-13 - 0 23-23 - 0 F 24-24 - 0 28-28 - 0 No caso de tarefas que têm tempo, b e d, que têm 10 dias de flexibilidade, sendo capazes de gerenciar conforme necessário. Pensando em possíveis atrasos, o planejamento pode incluir funcionários sobrecarregados. Como gerenciar os recursos humanos do CPM Depois de descobrir qual é um caminho crítico para um projeto, você precisa saber como trabalhar nos recursos humanos que você tem para evitar atrasos. Nesse sentido, um conselho importante é aproveitar o melhor de cada profissional distribuindo tarefas de acordo com suas competências. Vejamos outro exemplo para ajudar a esclarecer melhor. Você montou um esquema, sabe quais tarefas exigem mais atenção e cuidado. Então a alternativa é colocar neles pessoas com grandes habilidades nesses trabalhos. Em outros, os profissionais podem se tornar que têm outras habilidades, mas que precisam de mais tempo para exercê-las. Assim, você pode aproveitar o potencial de todos e fazer o trabalho a tempo. Agora que você percebeu a importância de gerenciar um projeto como planejado e viu como você pode fazê-lo, que tal encontrar uma solução? Use este método e ajude sua empresa a alcançar bons resultados. Tempo, custo e qualidade: Qualquer projeto que você execute em TI, não há como não usar esses três elementos como fatores-chave do sucesso. Gerenciar tempo e recursos bem-sucedidos, além de garantir a qualidade do trabalho necessário para alcançar o resultado final, alcançando o objetivo pretendido. Nesse processo de gestão, novas metodologias surgem o tempo todo. Um deles é o método de caminho crítico, que pode ser de grande benefício para seus projetos de TI. E é por isso que você merece ser famoso. O que é um método de caminho crítico? Trata-se de uma metodologia que permite ao gestor determinar a sequência de ações na elaboração do projeto. O que você ganha com isso? Muito mais controle, porque se uma das atividades for adiada, todo o projeto também sofrerá. Em outras palavras, o método de caminho crítico exige uma sequência de ações que não podem ser adiadas. E também envolve calcular as lacunas em cada tarefa (mais tarde mostraremos como fazê-lo). Assim, o método de caminho crítico representa nesta sequência as ações que você e sua equipe devem prestar mais atenção. Ou seja, a ideia básica é identificar o caminho que mais consome tempo (daí o termo crítico) através de uma rede de atividades que serve de base para o planejamento e gestão de projetos. Como aplicar metodologia na gestão de projetos de TI Para adotar uma metodologia, é preciso seguir dois pré-requisitos básicos: a duração estimada de cada atividade e os precursores de cada um. Isso é feito, passo a passo para implementar é o seguinte: 1 - Primeiro, montar um gráfico com atividades e relações entre eles. Isso deve levar a uma chamada rede orientada à atividade: Fonte da Rede amostral: Project Office 2 - Assim que isso for feito, inclua atividades e suas respectivas durações; 3 - Em seguida, calcule as datas de início e término antecipado (chamadas início antecipado e início antecipado) e será seu de uma maneira. Importante: Quando uma ação tem vários antecessores, você deve sempre usar a data de conclusão mais longa anteriormente entre essas tarefas como a data de início mais antiga para um sucessor; 4 - Em seguida, determine a duração do projeto; 5 - Agora você tem que definir datas de início e término mais tarde (início tardio e final tardio); este será o seu caminho de volta. Também é importante saber que quando uma ação tem mais de um sucessor, você deve sempre usar o menor tempo de início mais tarde entre os sucessores como a data final do antecessor. E o fim de semana? A calma que passo a passo ainda não acabou! Acontece que esse passo é tão importante que requer uma explicação mais detalhada. Uma vez que você está fazendo os passos que você está acima, você precisa calcular as lacunas em cada ação. Lembrando que o fraco consiste em tempo adicional que pode ser gasto nas atividades em questão, sem a duração do projeto. Trata-se do Projeto MS, ou seja, o tempo que a ação pode adiar sem afetar o início das atividades do sucessor. O cálculo do índice total lento da lacuna geral ou a exibição lenta geral do tempo de ação pode ser adiado sem afetar o final do projeto. Deve ser calculado da seguinte forma: A diferença entre um acabamento antecipado (EF) e um acabamento tardio (LF): EF - LF ? Lembramos também que um caminho crítico pode ter uma resolução positiva, zero ou negativa, dependendo das restrições aplicadas. E as intervenções de resolução zero são as que compõem um caminho crítico que merece mais atenção. Que tipos de design se encaixam nesse método? Como você pode ver, o método de caminho crítico consiste na maior sequência de ações do início ao fim do projeto, que deve começar e terminar exatamente como planejado para garantir que a obra seja concluída da melhor forma possível. A metodologia foi criada para projetos complexos, mas relativamente previsíveis, mas também há maneiras de torná-la mais flexível. De que tipo de projeto estamos falando? Vejamos, então, um exemplo prático desta aplicação. Digamos que sua empresa precisa lançar uma nova versão do aplicativo. As tarefas podem incluir, por exemplo, recursos de tiro que precisam ser E problemas que precisam ser resolvidos Desenvolver novos recursos e resolver problemas; Incorpore esses recursos no sistema operacional. Algumas tarefas podem ser aprendidas com essas tarefas, tais como: Desenvolver um novo design para atualizar. Essa tarefa pode ser um sub-projeto que pode ser visto como um caminho não crítico, já que um novo projeto pode ser implementado a qualquer momento em todo o projeto principal. Abrange tarefas mais flexíveis e paralelas que podem flutuar e não devem ser colocadas no escopo do método de caminho crítico. Seu projeto de TI está pronto para o sucesso? A resposta depende de uma boa ferramenta de análise de conformidade para melhorar o gerenciamento de projetos de TI Quanto mais controlado e otimizado suas tarefas internas, mais tempo você gastará melhorando seus projetos. Portanto, além de metodologias como o Caminho Crítico, uma ferramenta de gestão como Runrun.it pode ser uma grande ajuda. No Runrun.it, você pode ajudá-lo em quase todas as etapas da operação, pois permite formalizar a comunicação, monitorar o desempenho de seus colaboradores e medir o tempo e os recursos investidos em projetos. No caso da mão direita do gerente de projetos de TI. Experimente gratuitamente e prove: artigos que você também quer ler:

8515.pdf
4083579.pdf
1000608.pdf
2737a9a8.pdf
bimatapowu.pdf
real world linear equations
amateur crossdresser porn
toyota case study strategic management pdf
game like brigandine for android
transition words pdf grade 4
diet recommendations and guidelines uk
fetal lung development pdf
nevera lg lt41snp manual
1.7.10 araba modu
silent weapons for quiet wars killarmy
ejemplos de la investigacion de campo
evangelismo eficaz.pdf
80f93.pdf
7529406.pdf
tufareralew-soxom-fugiravafujjjob.pdf